



سياسة الموازنات التقديرية  
لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة الجموم



## (١) الميزانية التقديرية:

عند رغبة تحديد ميزانية تقديرية يتم اعتماد الميزانية التقديرية للمشاريع والبرامج من مجلس الإدارة بعقد اعتماد خطة المشاريع المقدمة من مدير الجمعية.

## (٢) مدقق الحسابات الخارجي:

١. تعين الجمعية مكتب محاسب قانوني يتولى تدقيق حسابات الجمعية سنوياً عند الحاجة لذلك
٢. لا يجوز استمرار مكتب المحاسب القانوني لمدة تزيد عن سنتين متتالية.
٣. يتولى مكتب المحاسب القانوني إعداد بيانات حسابية ختامية مدققة في نهاية السنة المالية، تتضمن الآتي:
٤. بيان الإيرادات والمصروفات.
٥. الميزانية العمومية.
٦. بيان مصادر الأموال واستخداماتها.
٧. بيان السياسات المحاسبية.
٨. ملاحظاته على الحسابات الختامية والسجلات المحاسبية.

## أولاً: أهداف ومعايير تصنيف الموازنات التقديرية

- ١- أهداف الموازنات إن نظام الموازنات يهدف أساساً إلى ضبط السير الحسن لنشاطات المؤسسة لتحقيق أفضل مستوى للأداء، والأهداف التي تريد تحقيقها أو بالأحرى المهام التي تؤديها الموازنات
  - ٢- تتمثل فيما يلي :
- التخطيط: وذلك بالإعداد الكامل للعناصر التي يشملها نشاط المؤسسة عن طريق وضع شبكة للموازنات تشمل كافة الأنشطة (المبيعات، الإنتاج، الاستثمار، الخزينة.....) والعمل على تحقيقها ميدانياً بأفضل السبل، بالإضافة إلى توزيع المخصصات المالية على مختلف المراكز وترجمة الاستراتيجية العامة للمؤسسة وتفرعها على مختلف الفترات ومراكز المسؤولية
- التنسيق: تعد الموازنات أداة ربط بين مختلف الأنشطة والمراكز سواء في مرحلة الإعداد أو التنفيذ أو المراجعة، بحيث لا يتم إعداد موازنة بمعزل عن الموازنات الأخرى ويتم ربط القرارات ببعضها على كل مستويات المؤسسة.

## ثانياً: مبادئ ومناهج اعداد الموازنة التقديرية

- ١- مبادئ اعداد الموازنة التقديرية عند اعداد الموازنة التقديرية لا بد من أخذ بعين الاعتبار مجموعة من المبادئ العلمية التي تشكل الإطار النظري للموازنات.





- ٢- مبدأ الشمولية: يجب الأخذ بعين الاعتبار جميع أوجه النشاطات الاقتصادية ولا يجوز ترك أي نشاط اقتصادي خارج إطار الموازنة.
- ٣- مبدأ وحدة الموازنة: الموازنة التقديرية هي مجموعة من الموازنات الفرعية لعدة أنشطة اقتصادية تشكل في مجموعها ميزانية واحدة، بحيث يكون كل جزء من الأجزاء الفرعية يتأثر ويؤثر في أجزاء الموازنات الأخرى، والموازنة التقديرية ككل.
- ٤- مبدأ البيانات التقديرية: استعمال تقنيات التنبؤ في مختلف الأنشطة الاقتصادية المعد لها الموازنة، على أسس وقواعد علمية ومنطقية تربط المستقبل بالحاضر والماضي، لا على أساس التخمين.
- ٥- مبدأ التوزيع الزمني: تقسيم عمليات الموازنة على فترات زمنية محددة ضمن فترة الموازنة التقديرية وذلك حسب توقع فترة حدوث كل عملية مثل المعاملات الموسمية.
- ٦- مبدأ الربط بين تقديرات الموازنة ومراكز المسؤولية: إجراء المقارنات بين النتائج الفعلية والتقديرات لكل وحدة مسؤولية على حدي من أجل اتخاذ الخطوات التصحيحية لمعالجة نقاط الضعف.
- ٧- مبدأ الثبات والمرونة: تعد الموازنة وفق مبدأ الثبات أو المرونة، غير أنه إذا أعدت وفقاً لمبدأ الثبات، فإن تبين مستوى واحد ثابت لجميع أوجه النشاط الاقتصادي للمنشأة، فإذا تغير هذا النشاط يجب تغيير جميع بنود الموازنة.
- ٨- مبدأ التعبير النقدي: تعد الموازنة أولياً بشكل عيني كعدد الوحدات المطلوب إنتاجها، كمية المواد الأولية المطلوبة، القوة العاملة المطلوبة، بعد ذلك يتم ترجمة الموازنة العينية إلى وحدات نقدية. هناك من يضيف مبدأ اشراك جميع مستويات الإدارة في إعداد الموازنة التقديرية، من أجل خلق جو من التعاون والمسؤولية؛ ومبدأ الموازنة كمعيار لقياس الأداء عن طريق المراقبة، والمقارنة بين الأداء الفعلي والأداء المتوقع.

اعتماد مجلس الإدارة

اعتمدت هذه السياسة من مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع رقم (٣٥) المنعقد في تاريخ

١٠/٨/١٤٤٢ هـ - ٢٣/٣/٢٠٢١ م

